Составил: коммерческий директор
Дата: 7 ноября 2026 г.

Матрица БКГ

портфель товаров компании на 2026 год

Порядок расчёта: рынок — 2026 год, выручка — по данным учёта продаж

Ось роста — темп роста рынка в целом, а не темп роста самой компании. Ось доли — относительная доля рынка: доля компании делится на долю крупнейшего конкурента.

Граница высокого роста — 10 % в год; граница высокой относительной доли — 1,0. Товар в правой половине матрицы обгоняет крупнейшего конкурента.

Каждый товар попадает в один из четырёх квадрантов: «звезда», «дойная корова», «трудный ребёнок», «собака». Решение по квадранту записывают рядом с товаром.

Составитель

Коммерческий директор

_____ / А. А. Смирнов /

Образец с сайта nikexpert.ru