ООО «Ромашка»
Утверждена приказом от 10.11.2026 № 91
Составил: финансовый директор А. С. Орлова

Карта рисков

на 2027 год

10 ноября 2026 г. № 4

Карта составлена по итогам опроса руководителей направлений и разбора случаев за 2026 год. Оценки выставлены по шкале из пяти уровней: вероятность — от редкой до почти неизбежной, последствия — от незначительных до критических.

Риск 1. Задержка поставки основного сырья. Вероятность — высокая, последствия — существенные: простой производства и срыв сроков по договорам. Владелец — директор по закупкам. Мера — второй поставщик по рамочному договору и страховой запас на складе.

Риск 2. Уход двух ключевых инженеров. Вероятность — средняя, последствия — высокие: перенос сроков разработки. Владелец — директор по персоналу. Мера — резерв на позицию, перекрёстное обучение и пересмотр условий оплаты.

Риск 3. Просрочка платежа крупнейшего клиента. Вероятность — средняя, последствия — существенные: кассовый разрыв. Владелец — коммерческий директор. Мера — лимит отгрузки без предоплаты и ежемесячный контроль дебиторской задолженности.

Риск 4. Сбой в учётной системе и потеря данных. Вероятность — низкая, последствия — высокие. Владелец — руководитель ИТ. Мера — ежедневное резервное копирование и проверка восстановления раз в квартал.

Карту пересматривают раз в квартал и после каждого крупного события. Оценки, владельцы и меры уточняются, закрытые риски переносят в архив с датой и причиной закрытия.

Составитель карты

Финансовый директор

_____ / А. С. Орлова /

Утвердил

Генеральный директор

_____ / П. П. Петров /

Образец с сайта nikexpert.ru